



現代化中醫藥國際協會策劃

稿件請投editor@mcmia.org 稿例請閱www.mcmia.org/column

對 於香港將出現的第一所中醫醫院的服務定位，本地中醫界暫未有共識。究竟，這個以中醫服務為核心的醫院，應該定位為綜合醫院，抑或專科醫院？筆者將從醫師角度出發，解釋為何成立一家專科醫院對香港更合適。

綜合醫院

綜合醫院雖然提供全方位臨床服務，但會影響中醫服務質素。雖說綜合醫院提供一個廣闊的臨床環境予中醫師展示精湛醫術，亦可服務多數病人，但其作為地區醫療樞紐，並不是隨便堆砌各科病床便能組成。除了容量要高，醫院還有責任提供完整的其他服務以應付任何臨床需求，譬如：西醫、物理治療、職業治療、足病診療、義肢矯形、言語治療、心理治療、深切治療、病理診斷、放射診斷和手術室等。此等「中西配合醫院」或能提升綜合服務質素，可是，從經濟學的角度看，這些成本高昂，動輒千萬的設置定必耗費大量資金。況且，營運者要絞盡腦汁增加這些設施的使用率，去增加財政收入和善用公共醫療資源。因此，管理層難免會忽略了核心中醫業務。除了財務上不可行外，醫院運作亦不切實際，因為，此等服務需要長期聘用西醫任之。西醫作為一個發展成熟的醫療體系，醫科生從畢業到成為獨當一面的專科醫師的道路都是編排好了，難以想像會有西醫放棄專科訓練和治療病人的主導權，跑到中醫醫院陪襯。假如成立綜合醫院，預計會在財政及聘用西醫方面出現問題，波及核心中醫業務。

專科醫院

專科醫院雖然縮窄了臨床範圍，卻能提升核心中醫業務的質素。從醫師角度看，醫院的優勢在於病種多及醫師能監察治療過程，對於個人醫術發展莫有裨益。但誠如上述所說，綜合醫院將會在財政及運作方面困難重重。專科醫院的優勢在於目標專一，資源集中。譬如內科醫院，住院部分為心、肝、脾、肺和腎科。以脾科為例：常見病為胃痛、噎膈、嘔吐、呃逆、泄瀉、痢疾、腹痛和便秘。推想當中有住院需要的是嚴重影響生活的慢性胃腹痛、嘔吐、泄瀉和痢疾。於是，政府財團只需根據治療病種，把資源投入到相應的人手設施輔助中醫便足夠，例如：讓姊妹醫院派遣客席西醫到來、購買生化檢查儀器、藥物以分析脫水病人的情況、緊急處理和預防併發症，速送病人到附近的姊妹醫院治療。只有如此清晰的服務定位及要求，醫院才不用沒完沒了地解決財政及運作問題，騰出能力發展教學、專科培訓及研究業務。而且，病種或許少了，但醫師仍能監察治療過程，精湛醫術。相比起包括所有的綜合醫院，設立專科醫院，限制服務範圍，更能集中診療力量，提升臨床服務質素及學術發展。至於專科的範圍和程度，還須看資源多寡。

小啓：上周五（28/3/2014）刊登的《走出『公營』，進入公營，邁向中醫新里程》一文，由六十位東華三院本地註冊中醫師聯署撰寫，不代表東華三院立場。

——現代化中醫藥國際協會

香港需要怎樣的中醫醫院？

□謝昆良

註冊中醫師